



**Нугайбеков Р.А., Максин Д.Г.,
Ляшук А.В. Корпоративная
система управления проектами:
от методологии к практике. —
М.: Альпина Паблишер, 2015. —
236 с.
ISBN 978-5-9614-5051-4**

Издательство «Альпина Паблишер» выпустило в свет книгу Р.А. Нугайбекова, Д.Г. Максина, А.В. Ляшука «Корпоративная система управления проектами: от методологии к практике». Название книги очень конкретно, и уже этим данная работа выделяется из ряда многочисленных публикаций по управлению проектами последних лет. Мы относим эту книгу к ограниченному числу ценных практических пособий по созданию и внедрению корпоративных систем управления проектной деятельностью, к первым из которых относятся наши с Г.Л. Ципесом книги, вышедшие в 2003 г. и 2006 г. и уже ставшие библиографической редкостью при доступности в Интернете пиратских копий.

Хочется сразу отметить высокое качество и содержания, и издания рецензируемой книги: ее приятно держать в руках и читать.

Работа посвящена ключевым аспектам процесса разработки и внедрения корпоративной системы управления проектами (КСУП) и основана на реальном и весьма успешном примере УК ООО «ТМС групп» — крупной проектно-ориентированной сервисной компании, работающей в нефтяной отрасли. Предприятие имеет многоуровневую систему управления, немалый территориальный разброс, что требует эффективной организационной структуры, реализации новых методов управления, в том числе методов и инструментов проектного управления.

Книга написана ясным, четким языком, материал хорошо структурирован и воспринимается достаточно легко, несмотря на строгость изложения. Книга содержит:



Товб Александр Самуилович — CSPM (IPMA-B), председатель правления СОВНЕТ, ассессор IPMA, доцент ИИБС НИТУ «МИСиС», заместитель главного редактора журнала «Управление проектами и программами» (г. Москва)

- перечень использованных сокращений;
- предисловие;
- введение;
- главу 1 «Стандарты по проектной деятельности»;
- главу 2 «Корпоративная система управления проектами»;
- главу 3 «Внедрение корпоративной системы управления проектами на предприятии»;
 - заключение;
 - список используемых источников;
 - глоссарий;
 - приложение А «100 правил руководителей проектов NASA»;
 - приложение В «Примеры шаблонов основных проектных документов»;
 - приложение С «Анкета «Информационная система управления проектами» для УК ООО «ТМС групп»;
 - приложение D «Техническое задание на настройку и внедрение ИСУП в УК ООО «ТМС групп»».

В первой главе представлена методологическая основа для создания современных КСУП — шесть стандартов, охватывающих различные аспекты современного управления проектами:

- два международных стандарта: ISO 21500:2012 «Руководство по управлению проектами» и IPMA Competence Baseline (ICB);
- три национальных: «Руководство к своду знаний по управлению проектами» (PMBOK Guide) PMI, ГОСТ Р 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектами» и «Национальные требования к компетентности специалистов по управлению проектами» (НТК СОВНЕТ);
- корпоративный стандарт управления проектной деятельностью, принятый в УК ООО «ТМС групп».

При рассмотрении всех представленных стандартов авторы используют простую и логичную схему, включающую следующие пункты:

- 1) назначение;
- 2) структура;

- 3) краткое описание;
- 4) практическая ценность и особенности применения.

Отдельный акцент сделан на национальных стандартах, разработанных и действующих в Российской Федерации, т.к. они написаны на русском языке, отражают опыт проектной деятельности в России и учитывают ее специфику.

Во второй главе дано методологическое описание КСУП как основы для создания, внедрения и осуществления проектной деятельности организации. Сначала изучаются предпосылки создания таких систем. Далее, опираясь на структурный подход, авторы подробно останавливаются на каждой из составных частей КСУП, и в частности:

- предлагают способ формирования структуры и содержания корпоративного стандарта (КС);
- рассматривают формирование структуры и функциональности информационной системы управления проектами;
- описывают организационные структуры проекта, включая типовые роли, закрепленные за ними ответственность, полномочия и функции.

Третья глава посвящена проекту внедрения КСУП в УК ООО «ТМС групп», который был успешно осуществлен в период с 2008 г. по 2009 г. Консультационную поддержку внедрения обеспечивала компания «Проектная практика», специалисты которой предложили и реализовали работы по внедрению системы управления проектами. Авторы рассматривают жизненный цикл процесса внедрения КСУП и подробно рассказывают о его содержании и результатах фаз. Описание процесса внедрения, выполненное в хронологическом порядке, содержит много сопровождающих данный процесс важных деталей и снабжено примерами конкретных документов, решений и экранных форм.

Обширное приложение содержит в числе прочего примеры шаблонов проектных документов для проекта внедрения КСУП. Небольшой глоссарий выгодно дополняет работу, придавая ей строгость и точность изложения. Список использованной литературы содержит 44 наименования.

Рецензируемую книгу выгодно отличает системное представление материала. Безусловным достоинством работы является ее практическая направленность, живое изложение материала, посвященного описанию процесса внедрения КСУП. Особую ценность этой книге придает то, что она является результатом успешной совместной практической работы высококвалифицированных

специалистов: профессиональных консультантов, бизнес-тренеров и руководителя компании — заказчика КСУП. Книга может быть полезна руководителям и специалистам по управлению проектами, сотрудникам организаций всех видов деятельности, заинтересованным в создании и внедрении КСУП, преподавателям и студентам соответствующих специальностей.