

# Особенности работы с рисками в строительных проектах. Взгляд планировщика.

Болдин А.Б.  
Апрель 2024

### в презентации рассматриваются:

Сравнение подходов по управлению рисками в строительстве и промышленном производстве.

Административные и методологические барьеры мешающие интеграции управления рисками и сроками.

Практический опыт учета рисков в графиках строительных проектов.

Практические вопросы интеграции данных по управлению рисками и сроками.

... и всё

### в презентации НЕ рассматриваются:

Общая теория риск-менеджмента и общая теория календарно-сетевое планирования.

Методы и инструменты качественного и количественного анализа рисков.

Организационные структуры, кадровое и нормативное обеспечение управления рисками и сроками в проектах.

Архитектура и функции программного обеспечения управления рисками и календарно-сетевое планирования.

... и прочие вопросы.

# Сравнение подходов по управлению рисками в строительстве и промышленном производстве



**Производство**

Типовые стандартизованные процессы

Массивы статистических данных по реализовавшимся рискам

Стабильный состав исполнителей

Однотипные повторяющиеся операции, позволяющие внедрять роботизацию



**Строительство**

Низкая степень типизации проектов

Статданных по реализовавшимся рискам недостаточно для анализа

Нестабильный состав исполнителей

Большие объемы ручного труда, зависимость от человеческого фактора

## Методологические барьеры



- Огромное количество независимо разработанных стандартов и методик.
- Адаптированную методологию могут себе позволить только крупные организации.
- Разработанные центральными офисами методики не применяются в проектах.
- Обучение проводится фрагментарно, значимость сертификатов сомнительна.

## Административные барьеры



- Жесткая система административного управления в организациях.
- Разные уровни полномочий/ ответственности в иерархии организации.
- Большое количество стейкхолдеров в проектах.
- Выделение кадровых ресурсов по остаточному принципу.
- Переход в проектах на ручное управление.

# Практический опыт учета рисков в графиках строительных проектов



Формирование нескольких альтернативных сценариев развития ситуации в проекте.

● дополнительные затраты



Формирование резервов времени для отдельных работ, узлов и проекта в целом.

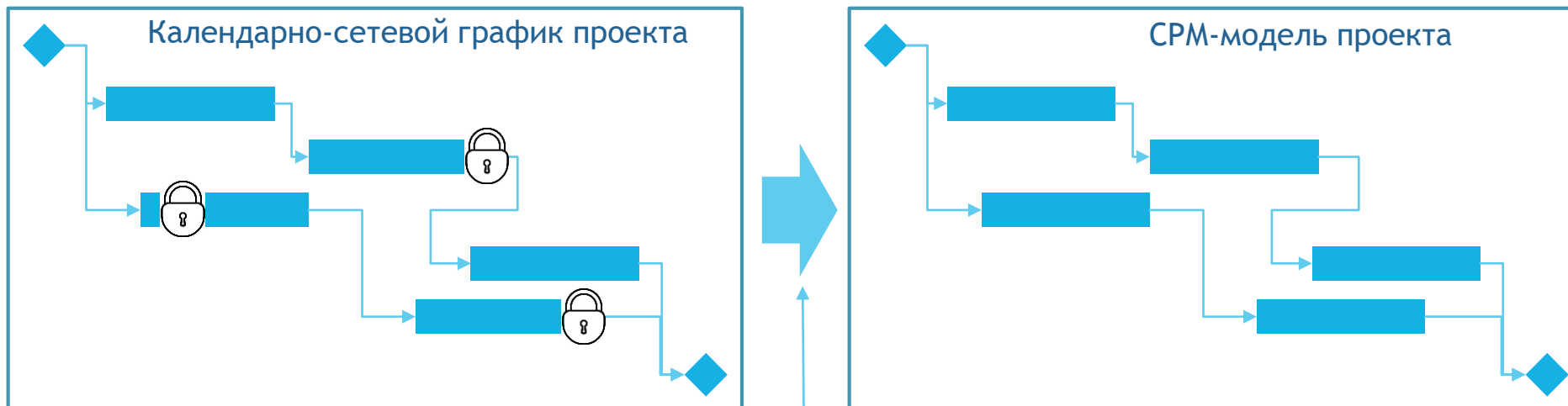
● неопределенность источников резервов



Гейтовый подход. Проактивная работа в графике с ключевыми событиями проекта.

● подверженность изменениям

# Практические вопросы интеграции данных по управлению рисками и сроками



- Снятие ограничений.
- Сжатие графика.
- Доп. данные

Анализ рисков

- Применяемое в компаниях ПО не приспособлено для анализа рисков в больших графиках, поэтому график приходится сжимать.
- Внесение в график ограничений меняет конфигурацию критического пути и искажает результаты анализа рисков.
- Преобразование КСГ в СРМ-модель может привести к отставанию анализа рисков от изменений в проекте.

