

ПРОГРАММА

«Управление проектами по стандарту IPMA ICB4. Подготовка к сертификации» (5 дней / 40 ак.ч.)

Наименование модулей, разделов, тем и содержание обучения	Вид учебной работы	Кол-во часов
ДЕНЬ 1		
Модуль 1. МЕЖДУНАРОДНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К КОМПЕТЕНТНОСТИ СПЕЦИАЛИСТОВ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ		4,5
Профессиональные стандарты и сертификации в управлении проектами <ul style="list-style-type: none"> Профессиональные сертификации по управлению проектами на территории России Международная ассоциация управления проектами Российская национальная ассоциация управления проектами (SOVNET). Цели, задачи, направления деятельности Стандарты управления проектами 	Лекция	1
Сертификационный экзамен по стандарту IPMA ICB <ul style="list-style-type: none"> Уровни квалификации и их требования Формальные требования для допуска к сертификационному процессу Общая схема процесса сертификации и его содержание 	Лекция	1
Пробный тест по вопросам, схожим с вопросами сертификационного теста, обсуждение результатов пробного	Практическое занятие	1
Обсуждение процесса подготовки к сертификации <ul style="list-style-type: none"> Рекомендуемая литература Рекомендации по процессу подготовки к сертификационному экзамену, включая самостоятельную подготовку 	Лекция	0,5
Описание компетентности. Руководство по индивидуальной компетентности <ul style="list-style-type: none"> Определение компетентности Структура элементов компетентности ICB Требования к компетентности специалистов 	Лекция	1
Модуль 2. Сфера компетентности: КОНТЕКСТ		3,5
Элементы компетентности <ul style="list-style-type: none"> Стратегия Руководство, структуры и процессы Соответствие требованиям, стандарты и правила Власть и интересы Культура и ценности 	Лекция	3
Пробный тест и обсуждение его результатов	Практическое занятие	0,5

Наименование модулей, разделов, тем и содержание обучения	Вид учебной работы	Кол-во часов
ДЕНЬ 2		
Модуль 3. Сфера компетентности: ЛЮДИ		4
Элементы компетентности <ul style="list-style-type: none"> • Самоосознанность и самоорганизация • Личностная целостность и надежность • Межличностные коммуникации • Отношения и вовлечение • Лидерство • Организация командной работы • Конфликты и кризисы • Творческий подход • Переговоры • Ориентированность на результаты 	Лекция	3,5
Пробный тест и обсуждение его результатов	Практическое занятие	0,5
Модуль 4. Сфера компетентности: ПРАКТИКА		26
Общий план (концепция) реализации проекта <ul style="list-style-type: none"> • Определение элемента • Назначение • Описание элемента • Ключевые показатели компетентности 	Лекция	2
Управление требованиями и целями <ul style="list-style-type: none"> • Определение элемента • Назначение • Описание элемента • Ключевые показатели компетентности 	Лекция	1
Пробный тест и обсуждение его результатов	Практическое занятие	1
ДЕНЬ 3		
Управление содержанием проекта <ul style="list-style-type: none"> • Определение элемента • Назначение • Описание элемента • Ключевые показатели компетентности 	Лекция	2
Управление сроками проекта <ul style="list-style-type: none"> • Определение элемента • Назначение • Описание элемента • Ключевые показатели компетентности 	Лекция	2
Практическое решение задач структурного и сетевого планирования проекта	Практическое занятие	1
Практическое решение вычислительных задач на метод критического пути	Практическое занятие	1
Пробный тест и обсуждение его результатов.	Практическое занятие	1
Управление организацией и информацией в проекте <ul style="list-style-type: none"> • Определение элемента • Назначение • Описание элемента • Ключевые показатели компетентности 	Лекция	1

Наименование модулей, разделов, тем и содержание обучения	Вид учебной работы	Кол-во часов
ДЕНЬ 4		
Управление качеством <ul style="list-style-type: none"> • Определение элемента • Назначение • Описание элемента • Ключевые показатели компетентности 	Лекция	1
Управление финансами <ul style="list-style-type: none"> • Определение элемента • Назначение • Описание элемента • Ключевые показатели компетентности 	Лекция	1
Практическое решение вычислительных задач на метод освоенного объема	Практическое занятие	1
Пробный тест и обсуждение его результатов.	Практическое занятие	1
Управление ресурсами в проекте <ul style="list-style-type: none"> • Определение элемента • Назначение • Описание элемента • Ключевые показатели компетентности 	Лекция	2
Управление закупками в проекте <ul style="list-style-type: none"> • Определение элемента • Назначение • Описание элемента • Ключевые показатели компетентности 	Лекция	1
Планирование и контроль проекта <ul style="list-style-type: none"> • Определение элемента • Назначение • Описание элемента • Ключевые показатели компетентности 	Лекция	1
ДЕНЬ 5		
Управление рисками и возможностями <ul style="list-style-type: none"> • Определение элемента • Назначение • Описание элемента • Ключевые показатели компетентности 	Лекция	2
Практическое решение вычислительных задач анализа рисков на дереве решений	Практическое занятие	1
Управление заинтересованными сторонами <ul style="list-style-type: none"> • Определение элемента • Назначение • Описание элемента • Ключевые показатели компетентности 	Лекция	1,5
Управление изменениями и преобразованиями <ul style="list-style-type: none"> • Определение элемента • Назначение • Описание элемента Ключевые показатели компетентности	Лекция	1,5
Итоговая аттестация	Практическое занятие и др.	2