



МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
КОНСОРЦИУМ  
СТРОИТЕЛЬНОГО  
ИНЖИНИРИНГА

# To be EPCM or not to be?

11.12.2024г.



Содействие развитию цивилизованного строительства  
в новом, цифровом технологическом укладе,  
в обеспечение технологического суверенитета России





СПИКЕР

# СЕРГЕЙ ПЕТРОВ

Президент МКСИ



- Абсолютный победитель XXV юбилейного Российского конкурса «Менеджер года 2023»
- Награжден за вклад в развитие экономики России и лучшие управленческие решения бронзовой статуэткой Екатерины Великой
- Член-корреспондент Международной Академии менеджмента
- Эксперт по интеллектуальному проектированию зданий и сооружений
- Магистр по финансам
- Магистр по архитектурному управлению проектами
- Практикующий судебный строительный эксперт
- Бизнес-наставник по управлению инвестиционно-строительным бизнесом

# Варианты контрактования

Договор подряда



Договор EPC



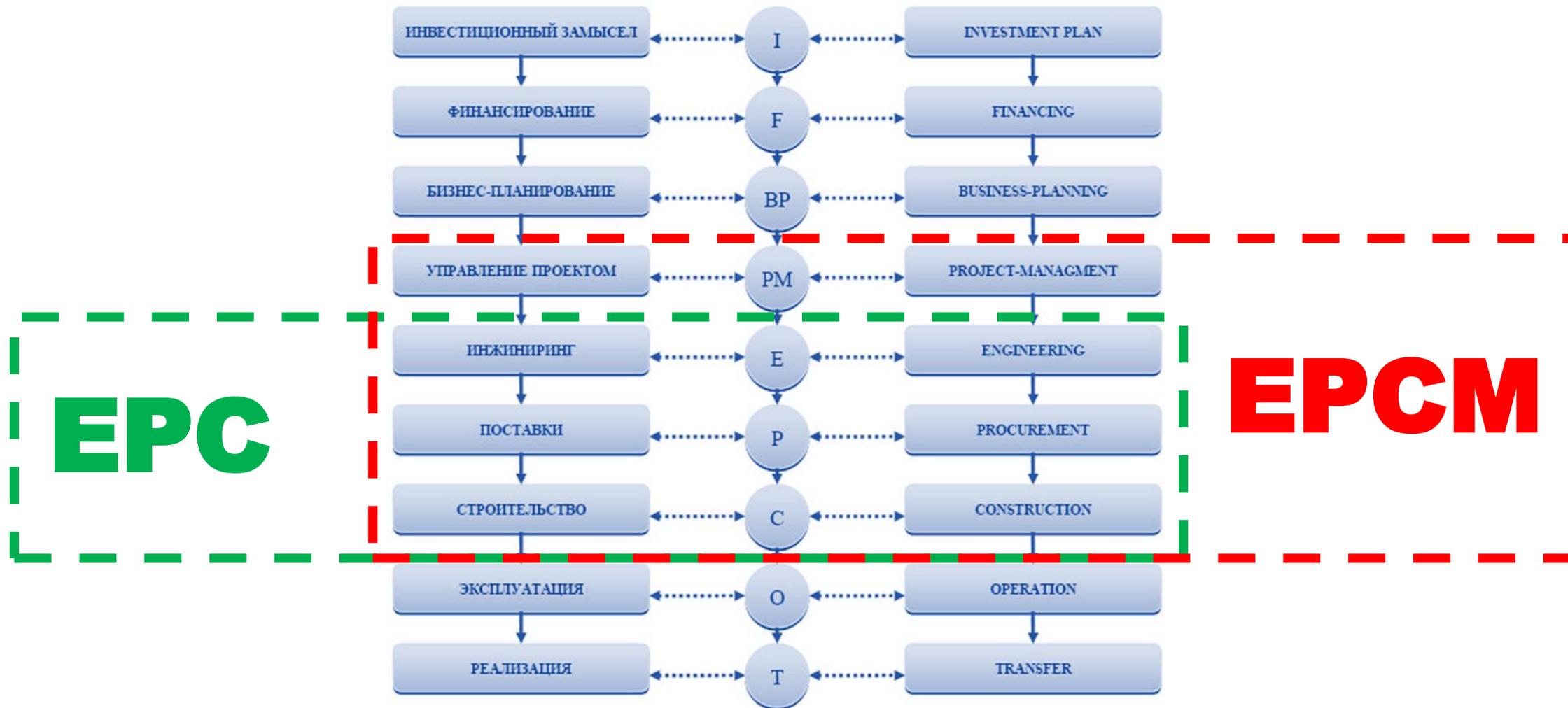
Договор EPC(M)



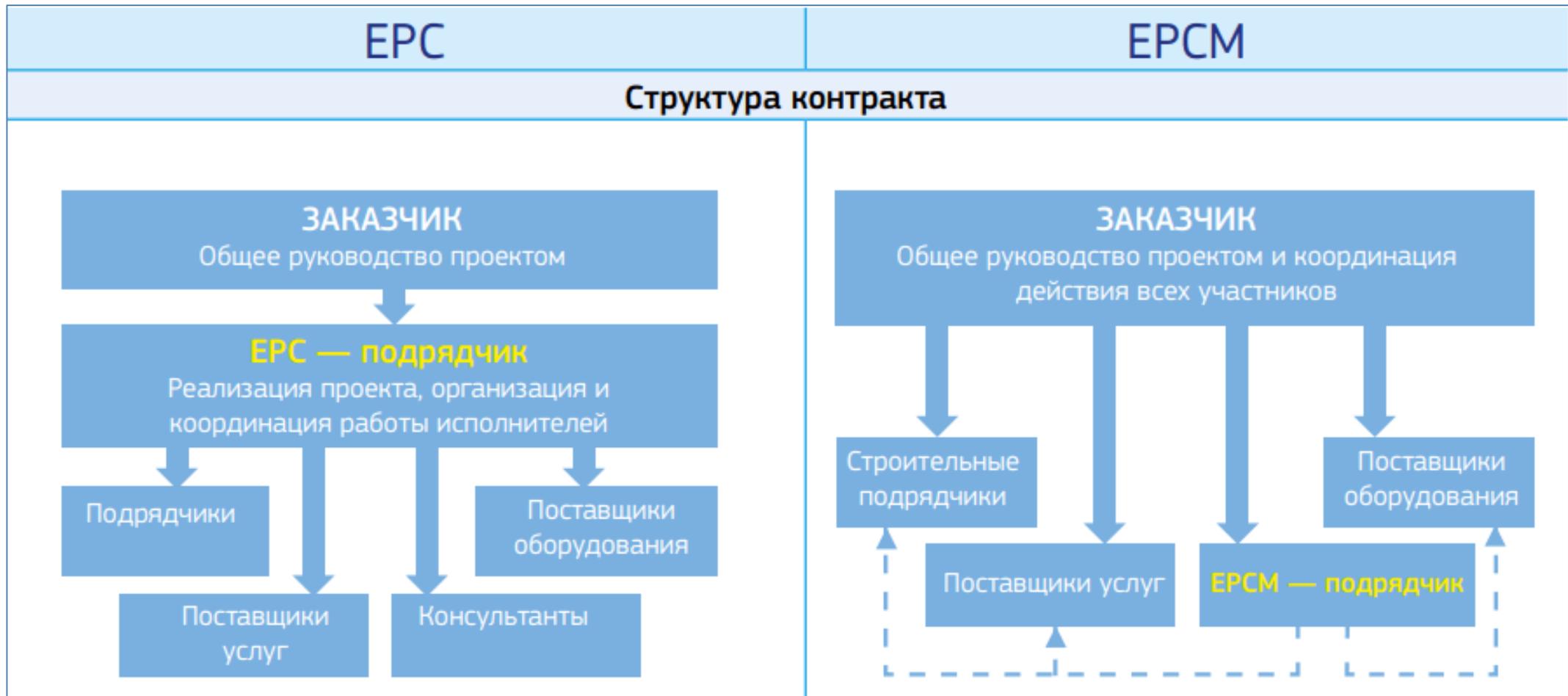
Договор PMC+C



# Аббревиатура



# ЕРС или ЕРСМ. Разбираемся в терминологии



# Правовая база и выбор контракта

1

Гражданский кодекс РФ устанавливает основные правила для заключения договоров подряда (ст.702-768)

2

Федеральный закон "О концессионных соглашениях" №115 регулирует особенности применения ЕРС в инфраструктурных проектах

3

Судебная практика по спорам в сфере инжиниринга формирует прецеденты и уточняет положения законодательства



	<p><b>Обозначение</b> ГОСТ Р 59167-2020</p> <p><b>Наименование</b> Информационные технологии. Стандарт информационных сервисов ЕРС (ЕPCIS)</p> <p><b>Статус</b> Действует</p> <p><b>Дата введения</b> 2022.01.01</p> <p><b>Дата отмены</b> -</p> <p><b>Заменен на</b> -</p> <p><b>Код ОКС</b> <a href="#">35.200</a></p>
---	--

	<p><b>Обозначение</b> ГОСТ Р 71177-2023</p> <p><b>Наименование</b> Управление крупными строительными проектами с использованием интегрированных контрактов</p> <p><b>Статус</b> Действует</p> <p><b>Дата введения</b> 2024.01.01</p> <p><b>Дата отмены</b> -</p> <p><b>Заменен на</b> -</p> <p><b>Код ОКС</b> <a href="#">91.010.20, 91.040.01</a></p>
--	--

# Строительная и финансовая ответственность

## ЕРС-контракт

- ✓ несёт полную ответственность за результаты проекта
- ✓ принимает на себя повышенный объём рисков по проектированию, инжинирингу, поставкам оборудования и материалов, строительству, соблюдению сроков, передаче объекта в эксплуатацию, качеству работ и выполнению гарантийных обязательств.

## ЕРСМ-контракт

- ✓ ответственность распределяется между заказчиком и подрядчиком
- ✓ не берёт на себя полную ответственность за готовность реализуемого объекта
- ✓ отвечает за общее управление и надзор за всеми строительными работами

# Почему выбирают EPC-контракты?

## Полный цикл

EPC-подрядчик отвечает за весь цикл работ - от проектирования до ввода объекта в эксплуатацию. Это упрощает управление проектом для заказчика.

## Фиксированная стоимость

В EPC-контракте цена проекта фиксируется на этапе заключения договора. Это позволяет заказчику планировать бюджет.



# Недостатки ЕРСМ в России



## Отсутствие гарантий

Консультант не несет ответственности за качество строительства, что может привести к проблемам.



## Дополнительные расходы

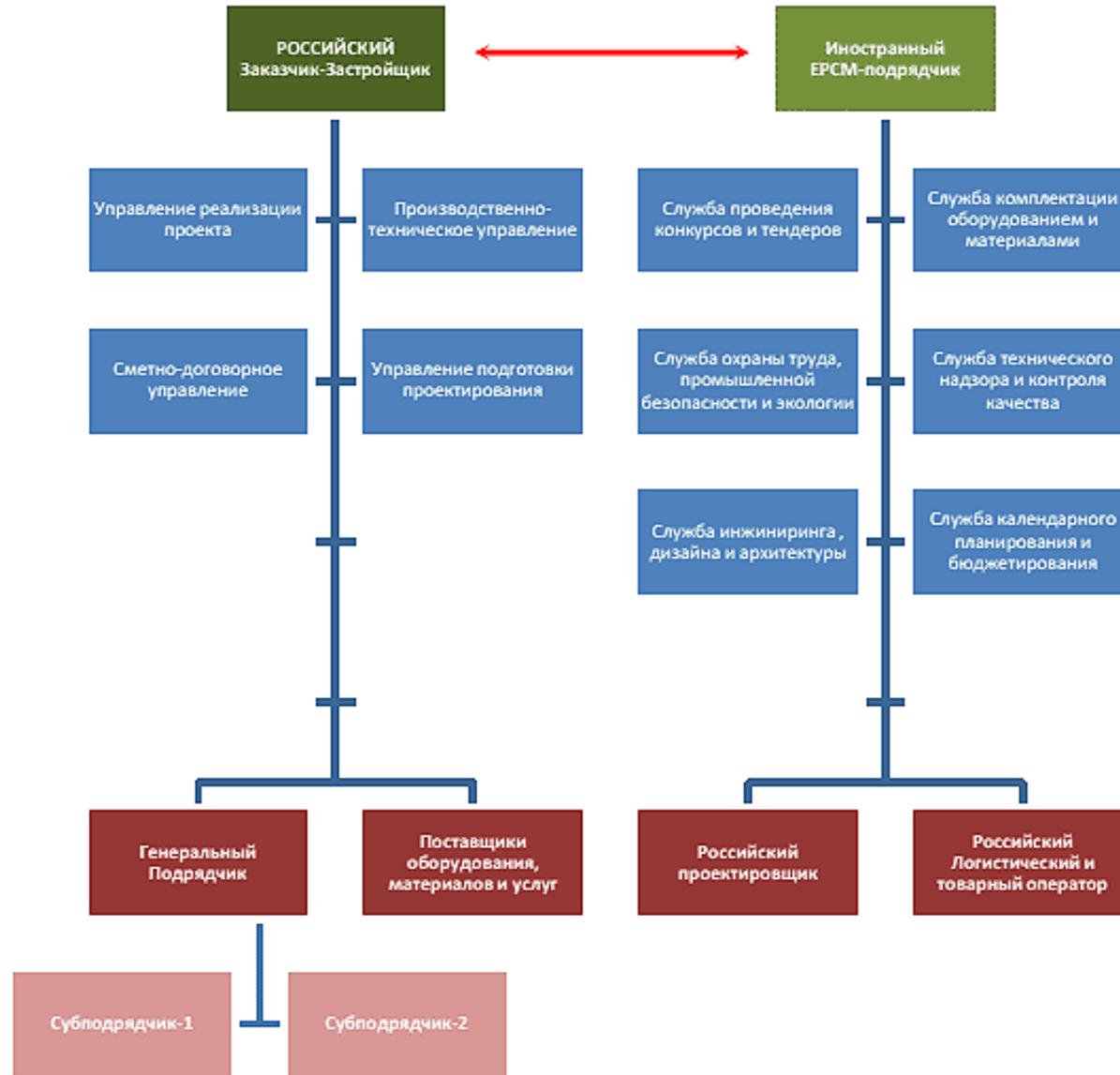
ЕРСМ-контракт может потребовать дополнительных затрат на независимый контроль за строительством.



## Увеличение сроков

Отсутствие единого управления может привести к задержкам в реализации проекта.

# Подход российский и зарубежный в России



# Тенденции и перспективы

- 1 Увеличение спроса**  
Растущий спрос на инженеринговые услуги стимулирует развитие рынка
- 2 Цифровизация**  
Применение новых технологий и цифровое моделирование становятся нормой
- 3 Гибридные модели**  
Сочетание EPC и EPCM в одном проекте становится все более популярным

**А что вы думаете?**



МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
КОНСОРЦИУМ  
СТРОИТЕЛЬНОГО  
ИНЖИНИРИНГА



---

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНСОРЦИУМ  
СТРОИТЕЛЬНОГО ИНЖИНИРИНГА**

192007, Россия, г. Санкт-Петербург,  
Днепропетровская ул, д.12

Тел. СПб: +7(812) 213-31-90

Телефон: 8(800) 551-15-90

Емайл: [info@novacom.pro](mailto:info@novacom.pro)

Web: [www.novacom.pro](http://www.novacom.pro)