



КСП - основа процедуры идентификации рисков проекта

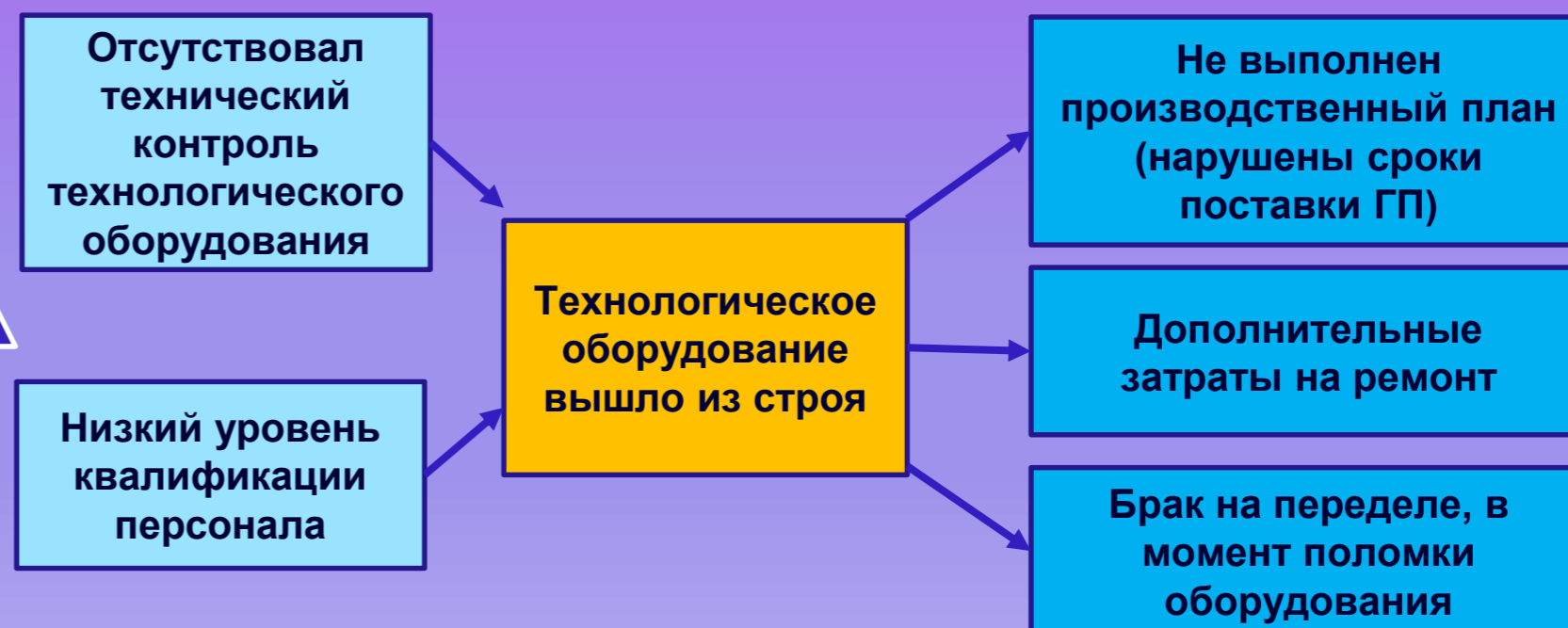
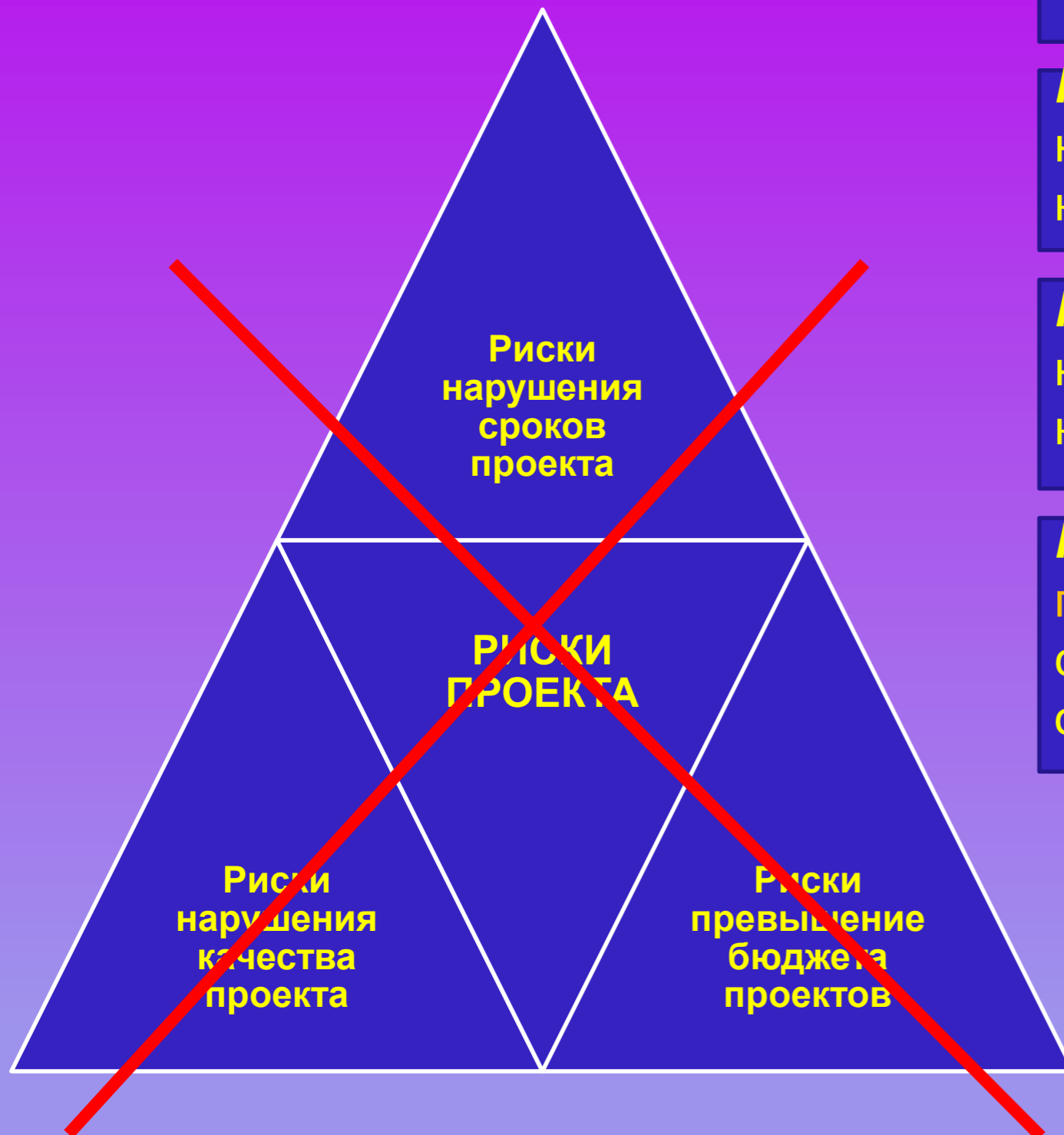


РИСК ПРОЕКТА – это событие !!!

Нарушение сроков проекта – это следствие наступления рискового события/совокупности событий к которому привели определенные причины.

Превышение бюджета проекта – это следствие наступления рискового события/совокупности событий к которому привели определенные причины.

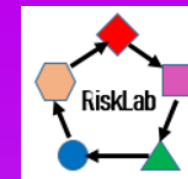
Превышение нарушения качества проекта – это следствие наступления рискового события/совокупности событий к которому привели определенные причины.



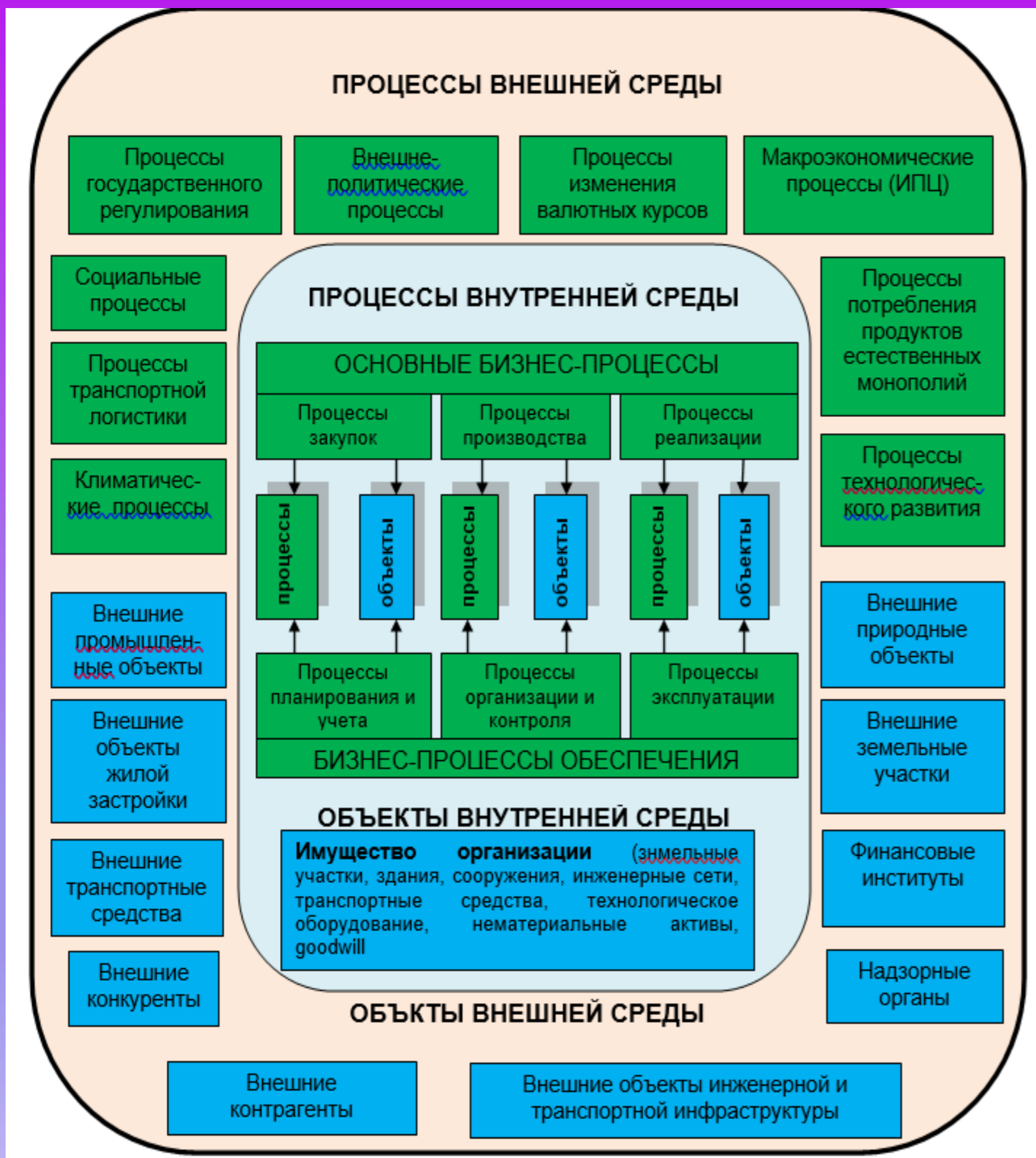
ИСТОЧНИКИ РИСКА

РИСКОВОЕ СОБЫТИЕ

ПОСЛЕДСТВИЯ РИСКОВОГО СОБЫТИЯ



ВНЕШНИЕ И ВНУТРЕННИЕ ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ИСТОЧНИКИ РИСКОВ



ОТСУТСТВИЕ НА РЫНКЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТЕЧЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСНОГО РЕШЕНИЯ АВТОМАТИЗАЦИИ ПРОЦЕДУР ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

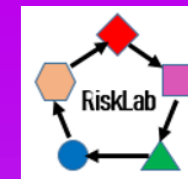
ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ НОВЫХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ

СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ РАЗРАБОТКИ И ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ВКЛЮЧАЯ ПРОЕКТЫ ПО МОДЕРНИЗАЦИИ, СПОСОБНЫХ ПОРОЖДАТЬ РИСКИ

ОТСУТСТВИЕ/НЕХВАТКА ВЫСОКОКВАЛИФИЦИРОВАННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ, ОБЛАДАЮЩИХ НЕОБХОДИМЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

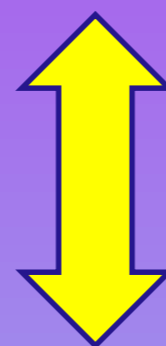
РАСШИРЕНИЕ ПРАКТИКИ И ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЕ ЗАКРЕПЛЕНИЕ ВНЕДРЕНИЯ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОДХОДА В ОБЛАСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ (НАДЗОРА)

ГЛОБАЛЬНОЕ РАСШИРЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ К ЭКОЛОГИЧЕСКИМ, КОРПОРАТИВНЫМ РИСКАМ И РИСКАМ ПЕРСОНАЛА В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЦИПАМИ ESG



ТИПОВЫЕ КАЛЕНДАРНО-СЕТЕВЫЕ ПЛАНЫ ПРОЕКТОВ

- Проекты строительства жилых объектов;
- Проекты строительства промышленных объектов;
- Проекты строительства объектов торговли;
- Проекты строительства линейных и площадных объектов инженерных сетей (электро-, газо-, тепло-, водо-снабжения и водоотведения);
- Проекты постановки на производство новой продукции;
- Проекты разработки ПО и т.п.



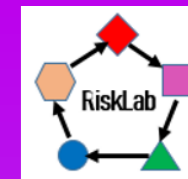
БАЗЫ ДАННЫХ ТИПОВЫХ РИСКОВ ПРОЕКТОВ

- 13 классов опасности
- 79 видов рисков

Решение



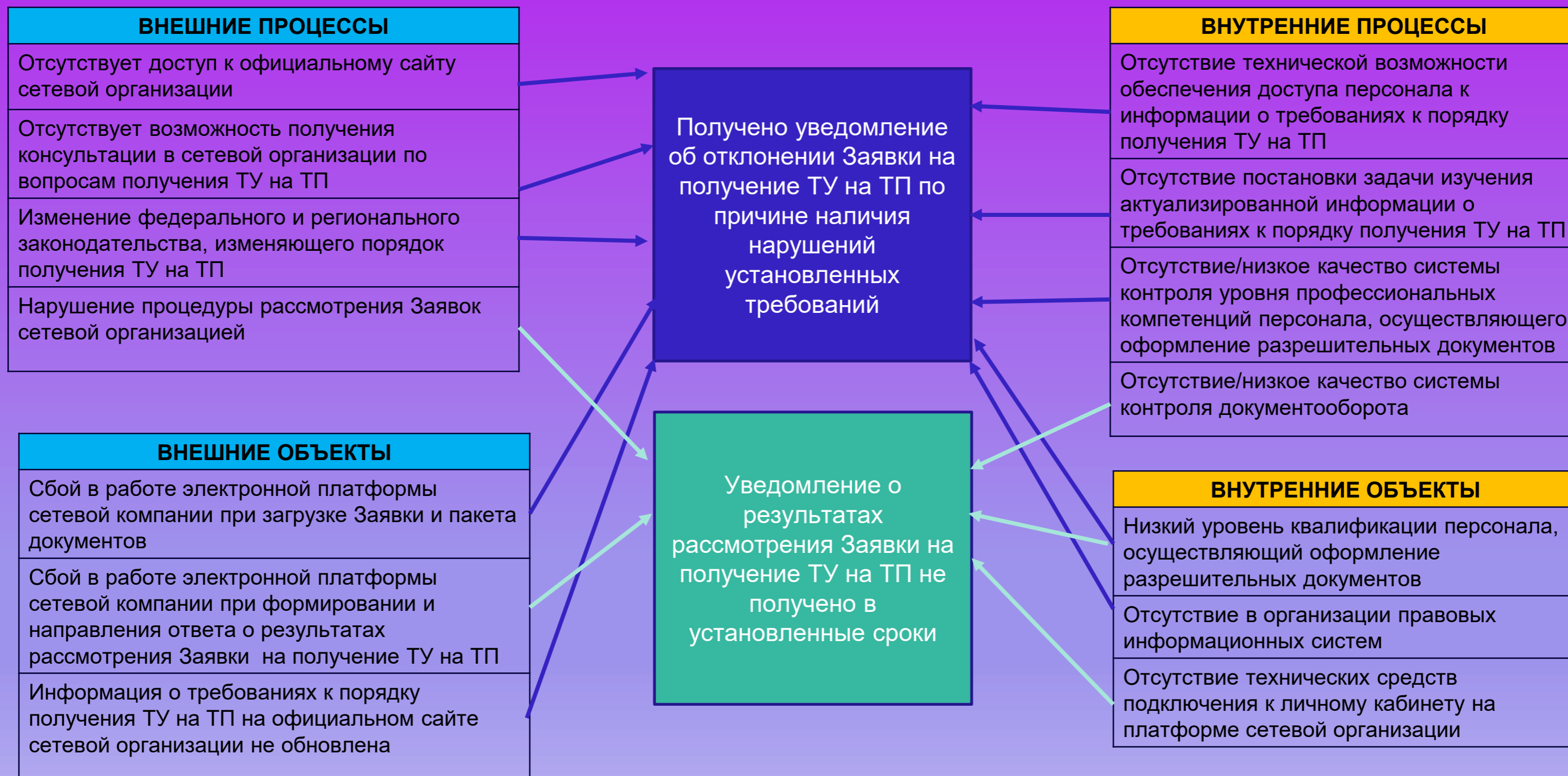
Ид.	СДР	Название задачи	Длительность	Начало	Окончание	2024												2025											
						Мар	Апр	Май	Июн	Июл	Авг	Сен	Окт	Ноя	Дек	Янв	Фев	Мар	Апр	Май	Июн	Июл	Авг	Сен					
1	1	ТИПОВОЙ ПРОЕКТ СТРОИТЕЛЬСТВА ЛИНЕЙНЫХ ОБЪЕКТОВ ИНЖЕНЕРНЫХ СЕТЕЙ ВОДООТВЕДЕНИЯ	349 дней	Пт 19.04.24	Ср 20.08.25	[Timeline bar from April 2024 to August 2025]																							
2	1.1	Оформление прав на земельный участок	99 дней	Пт 19.04.24	Ср 04.09.24	[Timeline bar from April 2024 to September 2024]																							
3	1.1.1	Выбор земельного участка	10 дней	Пт 19.04.24	Чт 02.05.24	[Timeline bar from April 2024 to May 2024]																							
5	1.1.3	Согласование предоставления земельного участка в Органе местного самоуправления	15 дней	Пт 03.05.24	Чт 23.05.24	[Timeline bar from May 2024 to June 2024]																							
6	1.1.4	Выделение участка в натуре, включая проведение кадастровых работ	10 дней	Пт 24.05.24	Чт 08.06.24	[Timeline bar from May 2024 to June 2024]																							
7	1.1.5	Постановка ЗУ на государственный кадастровый учет	21 дней	Пт 07.06.24	Пт 06.07.24	[Timeline bar from June 2024 to July 2024]																							
8	1.1.8	Подача в уполномоченный орган Заявления о предоставлении ЗУ	2 дней	Пн 08.07.24	Вт 09.07.24	[Timeline bar from July 2024 to July 2024]																							
9	1.1.7	Принятие уполномоченным органом решения о предоставлении ЗУ	21 дней	Ср 10.07.24	Ср 07.08.24	[Timeline bar from July 2024 to August 2024]																							
10	1.1.8	Регистрации права собственности или выписка из ЕГРН	20 дней	Чт 08.08.24	Ср 04.09.24	[Timeline bar from August 2024 to September 2024]																							
11	1.2	Проведение инженерных изысканий на ЗУ	15 дней	Чт 05.09.24	Ср 25.09.24	[Timeline bar from September 2024 to September 2024]																							
12	1.2.1	Проведение геодезических изысканий	10 дней	Чт 05.09.24	Ср 18.09.24	[Timeline bar from September 2024 to September 2024]																							
13	1.2.2	Проведение геологических изысканий	15 дней	Чт 05.09.24	Ср 25.09.24	[Timeline bar from September 2024 to September 2024]																							
14	1.2.3	Проведение экологических изысканий	15 дней	Чт 05.09.24	Ср 25.09.24	[Timeline bar from September 2024 to September 2024]																							
15	1.2.4	Проведение гидрометеорологических изысканий	15 дней	Чт 05.09.24	Ср 25.09.24	[Timeline bar from September 2024 to September 2024]																							
16	1.3	Проектирование инженерных сетей водоотведения	82 дней	Чт 26.09.24	Пт 17.01.25	[Timeline bar from September 2024 to January 2025]																							
17	1.3.1	Получение ТУ на технологическое присоединение к инженерным сетям электроснабжения	21 дней	Чт 26.09.24	Чт 24.10.24	[Timeline bar from September 2024 to October 2024]																							
18	1.3.2	Получение ТУ на технологическое присоединение к инженерным сетям водоотведения	21 дней	Чт 26.09.24	Чт 24.10.24	[Timeline bar from September 2024 to October 2024]																							
19	1.3.3	Разработка и согласование ТЗ на проектирование	10 дней	Пт 25.10.24	Чт 07.11.24	[Timeline bar from October 2024 to November 2024]																							
20	1.3.4	Проектирование стадии "П"	21 дней	Пт 08.11.24	Пт 08.12.24	[Timeline bar from November 2024 to December 2024]																							
21	1.3.5	Проектирование стадии "Р"	30 дней	Пн 09.12.24	Пт 17.01.25	[Timeline bar from December 2024 to January 2025]																							
22	1.4	Строительство инженерных сетей водоотведения	153 дней	Пн 20.01.25	Ср 20.08.25	[Timeline bar from January 2025 to August 2025]																							
23	1.4.1	Получение разрешения на строительство	31 дней	Пн 20.01.25	Пн 03.03.25	[Timeline bar from January 2025 to March 2025]																							
24	1.4.2	Проведение конкурентных процедур по выбору подрядчика	5 дней	Вт 04.03.25	Пн 10.03.25	[Timeline bar from March 2025 to March 2025]																							
25	1.4.3	Согласование и заключение договора строительного подряда	3 дней	Вт 11.03.25	Чт 13.03.25	[Timeline bar from March 2025 to March 2025]																							
26	1.4.4	Проведение СМР:	114 дней	Пт 14.03.25	Ср 20.08.25	[Timeline bar from March 2025 to August 2025]																							
27	1.4.4.1	Открытие ордера ОАТИ (Ордеров (разрешение) на проведение земляных работ, установку временных ограждений, размещение временных объектов)	3 дней	Пт 14.03.25	Вт 18.03.25	[Timeline bar from March 2025 to March 2025]																							
28	1.4.4.2	Обустройство строительной площадки	2 дней	Ср 19.03.25	Чт 20.03.25	[Timeline bar from March 2025 to March 2025]																							
29	1.4.4.3	Разработка грунта	5 дней	Пт 21.03.25	Чт 27.03.25	[Timeline bar from March 2025 to March 2025]																							
30	1.4.4.4	Устройство песчаного основания	3 дней	Пт 28.03.25	Вт 01.04.25	[Timeline bar from March 2025 to March 2025]																							
31	1.4.4.5	Прокладка трубопроводов	5 дней	Ср 02.04.25	Вт 08.04.25	[Timeline bar from March 2025 to March 2025]																							
32	1.4.4.6	Сварка/монтаж трубопроводов	5 дней	Ср 09.04.25	Вт 15.04.25	[Timeline bar from March 2025 to March 2025]																							
33	1.4.4.7	Устройство колодцев, включая монтаж КНС	20 дней	Ср 16.04.25	Вт 13.05.25	[Timeline bar from March 2025 to April 2025]																							
34	1.4.4.8	Монтаж запорной арматуры	7 дней	Ср 14.05.25	Чт 22.05.25	[Timeline bar from April 2025 to April 2025]																							
35	1.4.4.9	Проведение гидравлических испытаний	3 дней	Пт 23.05.25	Вт 27.05.25	[Timeline bar from April 2025 to April 2025]																							
36	1.4.4.10	Врезка в существующие сети	5 дней	Ср 28.05.25	Вт 03.06.25	[Timeline bar from April 2025 to April 2025]																							
37	1.4.4.11	Обратная засыпка	3 дней	Ср 04.06.25	Пт 06.06.25	[Timeline bar from April 2025 to April 2025]																							
38	1.4.4.12	Подготовка комплекта исполнительной документации	10 дней	Пн 09.06.25	Пт 20.06.25	[Timeline bar from April 2025 to April 2025]																							
39	1.4.4.13	Сдача объекта эксплуатирующей организации	10 дней	Пн 23.06.25	Пт 04.07.25	[Timeline bar from April 2025 to April 2025]																							
40	1.4.4.14	Ввод объекта в эксплуатацию	3 дней	Пн 07.07.25	Ср 09.07.25	[Timeline bar from April 2025 to April 2025]																							
41	1.4.4.15	Постановка инженерных сетей на кадастровый учет	30 дней	Чт 10.07.25	Ср 20.08.25	[Timeline bar from April 2025 to April 2025]																							



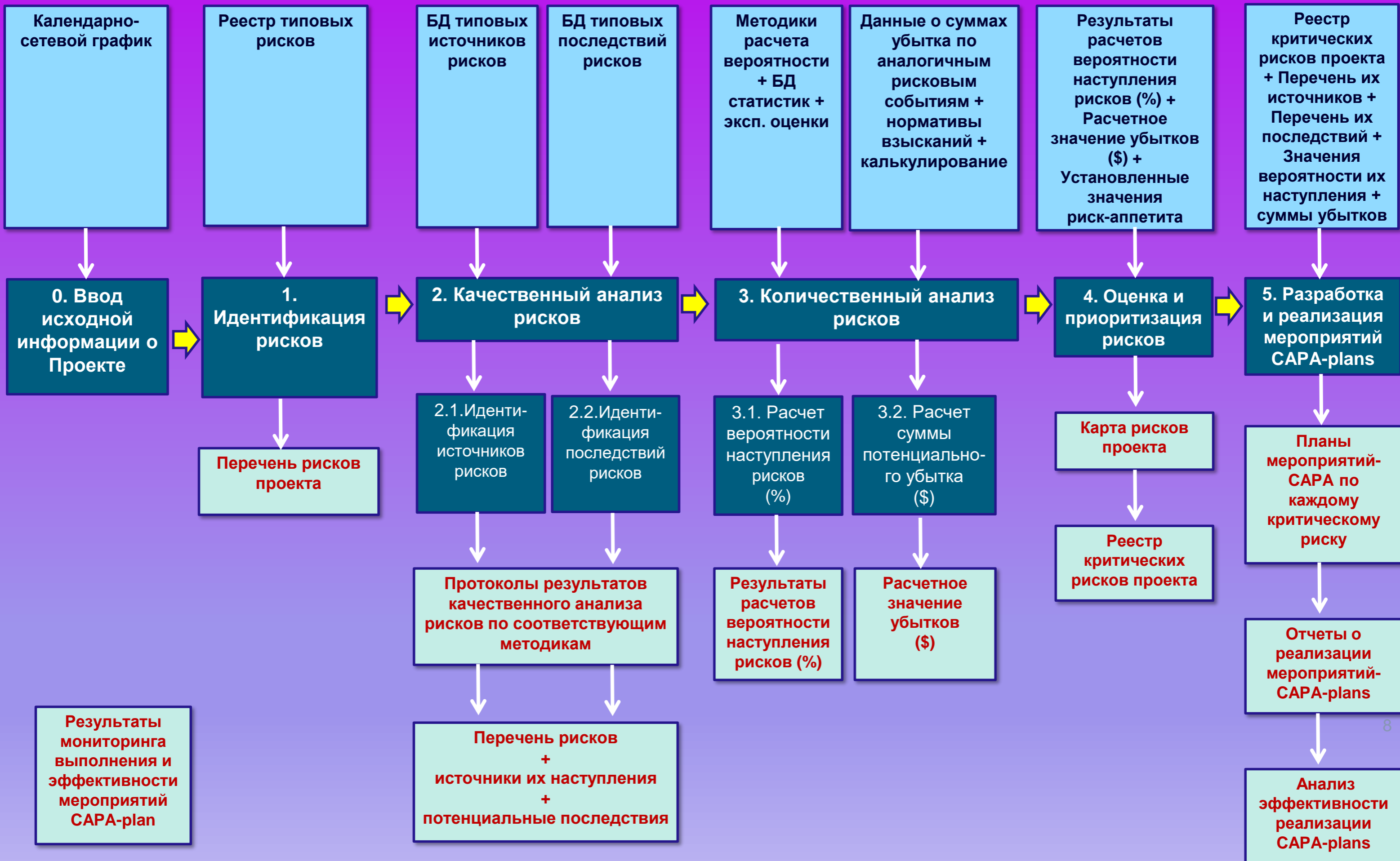
Качественный анализ риска невыполнения задачи

«Получение уведомления от сетевой организацией о результатах рассмотрения Заявки на технологическое присоединение, включая Договор на технологическое присоединение» (СДР 1.3.1.7.)

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ИСТОЧНИКОВ НАСТУПЛЕНИЯ РИСКОВОГО СОБЫТИЯ



СТАНДАРТНЫЙ АЛГОРИТМ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



Идентификация общих рисков типового проекта на основе «Дерева рисков»



ДЕРЕВО РИСКОВ ПРОЕКТА (Часть 1)

Управление деревом рисков | Редактор источников риска | Редактор последствий риска

- [-] 01. Природные опасности
 - [+] 01. Геологические риски
 - [+] 02. Гидрологические риски
 - [+] 03. Метеорологические риски
 - [+] 04. Риски природных пожаров
- [-] 02. Биологические опасности
 - [-] 01. Риски эпидемий
 - Риск распространения эпидемиологического заболевания среди работников организации
 - Риск распространения эпидемиологического заболевания среди потребителей товаров/работ/услуг организации
 - Риск распространения эпидемиологического заболевания среди сотрудников поставщиков сырья, материалов, комплектующих/работ/услуг, поставляемых в организацию
 - Риск введения органами исполнительной власти ограничительных мер в отношении порядка осуществления экономической деятельности и перемещений
 - [+] 02. Риски эпизоотий
 - [+] 03. Риски эпизофитий
- [-] 03. Техногенные опасности
 - [+] 01. Риски промышленных инцидентов и аварий
 - [+] 02. Риски пожаров и взрывов техногенного характера
 - [+] 03. Транспортные риски
- [-] 04. Экологические опасности
 - [+] 01. Риски воздействия абиотических факторов
 - [+] 02. Риски воздействия биотических факторов
 - [+] 03. Риски воздействия антропогенных факторов
- [-] 05. Профессиональные опасности
 - [+] 01. Риски опасного и вредного физического воздействия на организм человека производственных факторов
 - [+] 02. Риски опасного и вредного химического воздействия на организм человека производственных факторов
 - [+] 03. Риски опасного и вредного биологического воздействия на организм человека производственных факторов
 - [+] 04. Риски опасного и вредного психофизиологического воздействия на организм человека производственных факторов

Идентификация общих рисков типового проекта на основе «Дерева рисков»



ДЕРЕВО РИСКОВ ПРОЕКТА (Часть 2)

Управление деревом рисков Редактор источников риска Редактор последствий риска

- [-] 06.Экономические опасности
 - [+] 01.Организационные риски
 - [+] 02.Рыночные риски
 - [+] 03.Кредитные риски
 - [+] 04.Налоговые риски
 - [+] 05.Имущественные риски
 - [+] 06.Корпоративные риски
 - [+] 07.Финансовые риски
 - [+] 08.Операционные риски
 - [+] 09.Риски прямых инвестиций
- [-] 07.Информационные опасности
 - [+] 01.Риски нарушения конфиденциальности
 - [+] 02.Риски нарушения целостности информации
 - [+] 03.Риски нарушения доступности информации
- [-] 08.Террористические опасности
 - [+] 01.Риски устрашения населения
 - [+] 02.Риски гибели людей
 - [+] 03.Риски нанесения значительного ущерба имуществу
 - [+] 04.Риски негативного воздействия на органы власти
 - [+] 05.Риски негативного воздействия на международные организации
- [-] 09.Социальные опасности
 - [+] 01.Риски межэтнических конфликтов
 - [+] 02.Риски межконфессиональных конфликтов
 - [+] 03.Риски конфликтов на почве материального расслоения общества
 - [+] 04.Риски политических конфликтов
 - [+] 05.Риски трудовых споров



«Дерева рисков»

ДЕРЕВО РИСКОВ ПРОЕКТА (Часть 3)

- [-] 10.Криминальные опасности
 - [+] 01.Риски правонарушений со стороны физических лиц
 - [+] 02.Риски правонарушений со стороны юридических лиц
 - [+] 03.Юридические риски
 - [+] 04.Риски посягательства на имущество государственных органов
 - [+] 05.Коррупционные риски
- [-] 11.Репутационные опасности
 - [+] 01.Риски посягательства физических лиц на репутацию
 - [+] 02.Риски посягательства юридических лиц на репутацию
 - [+] 03.Риски посягательства органов власти/органов местного самоуправления на репутацию
 - [+] 04.Риски посягательства общественными и политическими организациями и объединениями на репутацию
- [-] 12.Комплаенс опасности
 - [+] 01.Риски нарушения природоохранного законодательства
 - [+] 02.Риски нарушения ветеринарного и санитарного законодательства
 - [+] 03.Риски нарушения законодательства по защите прав потребителей
 - [+] 04.Риски нарушения законодательства по техническому регулированию
 - [+] 05.Риски нарушения антимонопольного законодательства
 - [+] 06.Риски нарушения законодательства по защите жизни и здоровья человека
 - [+] 07.Риски нарушения порядка осуществления лицензируемых видов деятельности
 - [+] 08.Риски нарушения порядка осуществления недропользования
 - [+] 09.Риски нарушения порядка осуществления землепользования
 - [+] 10.Риски нарушения водоохранного законодательства
 - [+] 11.Риски нарушения лесоохранного законодательства
 - [+] 12.Риски нарушения законодательства о защите интеллектуальной собственности
 - [+] 13.Риски нарушения законодательства о защите культурных и исторических ценностей
 - [+] 14.Риски нарушения пожарной безопасности
 - [+] 15.Риски нарушения порядка осуществления строительства
 - [+] 16.Риски нарушения законодательства по охране труда
 - [+] 17.Риски нарушения порядка осуществления внешнеэкономической деятельности
 - [+] 18.Риски нарушения валютного законодательства
 - [+] 19.Риски нарушения порядка осуществления деятельности финансовых организаций



«Дерева рисков»

ДЕРЕВО РИСКОВ ПРОЕКТА (Часть 4)

Управление деревом рисков Редактор источников риска Редактор последствий риска

- ⊕ 18. Риски нарушения валютного законодательства
- ⊕ 19. Риски нарушения порядка осуществления деятельности финансовых организаций
- ⊖ 13. Нарушение качества
 - ⊖ 01. Риски несанкционированных действий посторонних лиц
 - Риск нарушения качества продукции, вызванные несанкционированным доступом посторонних лиц в классифицируемые по классу чистоты помещения (
 - Риск нарушения качества продукции, вызванные несанкционированным доступом посторонних лиц в классифицируемые по классу чистоты зоны (чистые
 - Риск нарушения качества продукции, вызванные несанкционированным воздействием посторонних лиц на сырье, материалы и комплектующие, использ
 - Риск нарушения качества продукции, вызванные несанкционированным воздействием посторонних лиц на средства производства (технологическое обс
 - Риск нарушения качества продукции, вызванные несанкционированным воздействием посторонних лиц на технологические процессы производства гот
 - Риск нарушения качества продукции, вызванные несанкционированным воздействием посторонних лиц на элементы и процессы сбора и обработки дан
 - ⊖ 02. Риски несанкционированных действий работников организации
 - Риск нарушения качества продукции, вызванные несанкционированным доступом действующих работников организации в классифицируемые по классу
 - Риск нарушения качества продукции, вызванные несанкционированным доступом действующих работников организации в классифицируемые по классу
 - Риск нарушения качества продукции, вызванные несанкционированным воздействием действующих работников организации на сырье, материалы и ко
 - Риск нарушения качества продукции, вызванные несанкционированным воздействием действующих работников организации на средства производства
 - Риск нарушения качества продукции, вызванные несанкционированным воздействием действующих работников организации на технологические проце
 - Риск нарушения качества продукции, вызванные несанкционированным воздействием действующих работников организации на элементы и процессы с
 - ⊕ 03. Риски ошибочных действий работников организации
 - ⊖ 04. Риски нарушения работы систем контроля
 - Риск нарушения качества продукции, вызванное отказом в работе отдельных программных средств автоматизированных систем контроля производств
 - Риск нарушения качества продукции, вызванное отказом в работе отдельных технических средств систем контроля производственных процессов
 - Риск нарушения качества продукции, вызванное эргатическими эле-ментами, т. е. работниками организации, задействованными в процессах осуществле
 - ⊕ 05. Риски отсутствия валидации критических процессов, процедур и аналитических методик
 - ⊕ 06. Риски нарушения порядка проведения поверки КИП
 - ⊕ 07. Риски отказа технологического оборудования
 - ⊕ 08. Риски нарушения технологических процессов
 - ⊕ 09. Риски нарушения требований к качеству
 - ⊕ 10. Риски нарушения требований к транспортировке
 - ⊕ 11. Риски нарушения требований к хранению



Контакты

ООО «Лаборатория риска»
Калининград, Россия

Сайт: www.risk-laboratory.com

Телефон: +7 (963) 295-42-27

E-mail: valery.67@mail.ru, risklaboratory39@gmail.com